

## ¿Cómo empezar la ruta de implementación para la gobernanza escolar?

Se requiere brindar formación, asistencia técnica y herramientas a directivos e instituciones educativas para la implementación del modelo de gobernanza. Esto supone:

- /// Promover y fortalecer liderazgos diversos en la escuela y la participación como práctica cotidiana. Para ello se desarrollan en las escuelas:
  - ≡ Talleres para la realización de un diagnóstico participativo que incluye el mapeo de actores, servicios y oportunidades de la comunidad.
  - ≡ Talleres para fortalecimiento de espacios de participación y colaboración a través de la elaboración de FODA institucional (fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas) con el equipo directivo y docentes, y con líderes comunales y/o representantes locales.
  - ≡ Taller sobre promoción de diversos liderazgos dentro de la escuela dirigido a docentes, equipo directivo, estudiantes y padres de familia.
  - ≡ Proyecto de conformación de un consejo escolar con diversos actores y/o reforzamiento del Municipio escolar.

Desde el programa se han elaborado y utilizado diferentes herramientas que orientan la realización del diagnóstico participativo y de los FODA asegurando espacios de colaboración y reflexión.

- /// Promover la institucionalidad dando sostenibilidad a nivel de norma a través de los instrumentos de gestión y de la consolidación de prácticas documentadas. Para ello se desarrollan en las escuelas:
  - ≡ Taller de revisión de identidad, objetivos y actividades del PEI y PAT (haciendo uso del diagnóstico participativo y del FODA).
  - ≡ Taller para revisión y retroalimentación de los principales documentos de gestión, seguimiento de las actividades y objetivos, construcción de instrumentos y recolección de evidencias, así como de modelos de convenios y protocolos.
  - ≡ Talleres de sistematización y/o intercambio de experiencias.

Se cuenta con un modelo de instrumento de gestión Horizontes que integra el PEI y el PAT, respetando en ambos casos lo que plantean las normativas del sector para su elaboración.